Печенізька дитячо-юнацька спортивна школа

Печенізької районної ради Харківської області

**Звіт директора**

Печенізької дитячо-юнацької спортивної школи

Печенізької районної ради Харківської області

Киценка Анатолія Михайловича

про свою діяльність на посаді

протягом 2017/2018 навчального року

смт Печеніги 2018

**ШАНОВНІ ПРИСУТНІ!**

Відповідно до Положення про дитячо-юнацьку справну школу, на виконання Національної доктрини розвитку освіти, п.3 наказу Міністерства освіти і науки України від 28.01.05 р. № 55 «Про запровадження звітування керівників дошкільних, загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів», наказу Міністерства освіти і науки України від 23 березня 2005 року № 178 «Про затвердження Примірного положення про порядок звітування керівників дошкільних, загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів перед педагогічним колективом та громадськістю», з метою подальшого утвердження відкритої і демократичної системи управління освітою, поєднання державного та громадського контролю за прозорістю прийняття і виконання управлінських рішень, запровадження колегіальної етики управлінської діяльності в ДЮСШ, сьогодні, на загальних зборах (конференції) педагогічного колективу, Ради ДЮСШ, представників громадськості ми зібралися для того, щоб підвести підсумки роботи колективу ДЮСШ, оцінити діяльність директора на посаді протягом 2017/2018 навчального року. Як директор школи, у своїй діяльності протягом звітного періоду, я керувався Статутом школи, Правилами внутрішнього трудового розпорядку, посадовими обов’язками директора ДЮСШ, законодавством України, іншими нормативними актами, що регламентують роботу керівника позашкільного навчального закладу.

Печенізька дитячо-юнацька спортивна школа підпорядковується відділу освіти Печенізької районної державної адміністрації  Харківської області, через який здійснюється управління та фінансування.

В 2017/2018 навчальному році в ДЮСШ працювало 7 тренерів-викладачів (основний працівник – один, шість – за сумісництвом). За освітнім рівнем: п’ять мають повну вищу освіту, один – базову вищу освіту, один – неповну спеціальну освіту, студент ХДАФК (виробнича необхідність).

Колективом школи, як в попередніх, так і у 2017/2018 навчальному році, організовується робота з дітьми, юнацтвом на принципі добровільного вибору фізкультурно-спортивної діяльності для   забезпечення розвитку здібних вихованців в обраному виді спорту, створює необхідні, доступні умови для гармонійного виховання, фізичного розвитку, повноцінного оздоровлення, змістовного  відпочинку і дозвілля дітей та молоді шкільного віку, самореалізації, набуття навичок здорового способу життя, підготовки спортивного резерву для збірних команд району.

Сьогодні позашкільна освіта дітей розглядається, як найважливіша складова освітнього простору. Вона соціально затребувана і вимагає постійної уваги і підтримки з боку суспільства і держави. Як освіта, органічно поєднує в собі виховання, навчання і розвиток особистості дитини, позашкільна освіта виконує функції соціального захисту, посилюючи стартові можливості особистості дитини на шляху до професійної освіти.

    Спортивна школа  реалізує та надає освітні послуги через навчально - тренувальну та спортивно- виховну роботу, яка проводиться за навчальними програмами для ДЮСШ з видів спорту, які затверджуються Мінмолодьспортом, Федераціями з видів спорту та НОК України.

Протягом 2017/2018 навчального року:

- проведено тарифікацію працівників школи;

- налагоджено роботу тренерської ради;

- вирішені питання про виділення спортивних баз ЗНЗ району для проведення навчально-тренувальних занять.

Протягом 2017/2018 навчального року відповідно діючого Порядку  
проведення атестації тренерів (тренерів-викладачів), затвердженого наказом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України 19.07.2012 № 829 жоден тренер-викладач не отримав кваліфікаційної категорії. Для цього було декілька причин, по-перше, неможливість пройти підвищення кваліфікації (висока вартість навчання, відсутність таких курсів у Харкові, а також те, що багато з тренерів є сумісниками), по-друге, набагато суворіші критерії для присвоєння категорій згідно вищезазначеного Порядку, по-третє, зниження результативності виступів вихованців цих тренерів — зокрема, це зумовлено, з одного боку, фінансовою неспроможністю брати в належній кількості участь в обласних та Всеукраїнських змаганнях (забезпечення виїздів, оплата суддівства та інше), низьким рівнем підготовки спортсменів для участі в змаганнях вищого рівня і це не дивно, адже з 16 навчально-тренувальних груп школи 16 становлять групи початкової підготовки 1 року навчання. Звичайно, вихованцям цих груп важко конкурувати зі спортсменами на етапах спортивного вдосконалення, як це траплялося в минулому.

Питання проходження курсів кваліфікації тренерами-викладачами протягом звітного періоду неодноразово піднімалося разом з методичним кабінетом відділу освіти печенізької районної державної адміністрації, але, на жаль, не було вирішено. Жоден з працівників не пройшов у встановленому порядку курси підвищення кваліфікації, оскільки кошти на це не закладено в бюджеті ДЮСШ, крім того, проходження курсів підвищення кваліфікації зумовлює необхідність заміни тренерів-викладачів на період їх навчання, коштів на оплату заміни також не передбачено.

     Прийом до спортивної школи проводиться на основі відбору дітей і підлітків, які мають достатню фізичну підготовку та належний стан здоров’я (для цього керуємося результатами медичного обстеженнями учнів, які проводяться загальноосвітніми навчальними закладами  в КЗОЗ «Центр первинної медико-санітарної допомоги Печенізького району»), та заявами батьків на зарахування дітей до ДЮСШ.

     Колектив надає безкоштовну можливість позашкільної освіти  якою більшою мірою користуються підлітки у віці    5 - 17 років, що є позитивним фактором, оскільки саме для цього віку зайнятість є одним із засобів профілактичної роботи.

Навчально-тренувальною роботою у 2017/2018 навчальному році було охоплено 240 вихованців віком від 8 до 17 років. Це 16 навчально-тренувальних груп початкової підготовки (1-й рік навчання). З метою задоволення потреб учнівської молоді у додатковій освіті, на спортивних базах трьох (Артемівського НВК, Мартівської ЗОШ І-ІІІ ступенів, Печенізької ЗОШ І-ІІІ ступенів імені Г. Семирадського) загальноосвітніх навчальних закладів району була створена мережа відділень ДЮСШ з видів спорту (баскетболу, боксу, важкої атлетики, волейболу, футболу).

**Мережа**

**Печенізької дитячо-юнацької спортивної школи Печенізької районної ради Харківської області у 2016/2017 навчальному році (в розрізі ЗНЗ району осіб)**

**Мережа**

**Печенізької дитячо-юнацької спортивної школи Печенізької районної ради**

**Харківської області за останні три роки**

Можна зробити висновок, що існує тенденція до збільшення та збереження охоплення учнів загальноосвітніх навчальних закладів району до систематичних занять фізичною культурою та спортом, пропаганди і широкого використання засобів фізичної культури та спорту, формування вмінь і навичок здорового способу життя, подальшого розвитку учнівського спорту у закладах загальної середньої освіти Печенізького району.

Навчально-тренувальні заняття у ДЮСШ проводилися на спортивних базах загальноосвітніх навчальних закладів міської та сільської місцевості Печенізького району. Так, у 2017/2018 навчальному році навчально-тренувальні заняття відбувалися на таких спортивних базах:

- Артемівський НВК – футбол – 2 навчально-тренувальні групи початкової підготовки (1-й рік навчання) – 36 вихованців;

- Мартівська ЗОШ І-ІІІ ступенів – футбол – 2 навчально-тренувальні групи початкової підготовки (1-й рік навчання) – 36 вихованців;

- Печенізька ЗОШ І-ІІІ ступенів імені Г. Семирадського – баскетбол – 2 навчально-тренувальні групи початкової підготовки (1-й рік навчання) – 32 вихованців, волейбол – 2 навчально-тренувальні групи початкової підготовки (1-й рік навчання) – 32 вихованців, футбол – 2 навчально-тренувальні групи початкової підготовки (1-й рік навчання) – 36 вихованців;

- Печенізький районний будинок культури – бокс – 4 навчально-тренувальні групи початкової підготовки (1-й рік навчання) – 48 вихованців, важка атлетика – 2 навчально-тренувальні групи початкової підготовки (1-й рік навчання) – 20 вихованців.

У порівнянні із минулими роками покращилась фізична та технічна підготовка вихованців ДЮСШ, як результат – незначне збільшення кількості масових розрядів. Відповідно до Положення про Єдину спортивну класифікацію України, затверджену наказом Міністерства сім'ї, молоді та спорту України від 07.04.2006 № 1088, та виконаних відповідних кваліфікаційних норм та вимог до видів спорту 23 вихованцям ДЮСШ було присвоєно І, ІІ, ІІІ юнацькі спортивні розряди. Це 10,4 % від загальної кількості вихованців у закладі.

**Юнацькі, третій та другий спортивні розряди вихованців ДЮСШ**

**Юнацькі, третій та другий спортивні розряди по відділеннях з видів спорту в 2017/2018 навчальному році**

Станом на 01 грудня 2017 року на навчанні у спеціалізованих навчальних закладах спортивного профілю (УФК, УОР, спортивні ліцеї, інтернати, ЗНЗ тощо) перебувають три вихованці ДЮСШ: Лавриненко О., Харківське обласне вище училище фізичної культури і спорту (відділення важкої атлетики), Панченка О., Харківське державне вище училище фізичної культури № 1 (відділення футболу), Гриценко В., Харківський республіканський ліцей-інтернат спортивного профілю (відділення боксу).

**ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ДЮСШ ЗА ТРИ РОКИ:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Показники | 2015/2016 н.р. | 2016/2017 н.р. | 2017/2018 н.р. |
| 1. | Кількість навчальних груп:  З них:  - початкової підготовки  - базової підготовки | 10  10  - | 16  16  - | 16  16  - |
| 2. | Кількість вихованців | 202 | 240 | 240 |
| 3. | Кількість тренерів-викладачів:  З них:  - основних  - сумісників  - викладацька діяльність | 5  -  5  - | 8  1  6  1 | 7  1  5  1 |
| 4. | Оздоровлення вихованців ДЮСШ | 71 | 65 | 138 |
| 5. | Діти пільгового контингенту | 58 | 82 | 84 |

Адміністрацією та педагогічним колективом ДЮСШ було вивчено соціальний статус родин вихованців і складено соціальний паспорт. Відповідно до соціального паспорту на кінець року у закладі навчалися:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Пільгова категорія | Всього | В т. ч. в сільський місцевості |
| 1. | Діти-сироти | 5 | 1 |
| 2. | Діти-напівсироти | 4 | 2 |
| 3. | Діти з неповних сімей | 4 | 4 |
| 4. | Діти з малозабезпечених сімей | 20 | 6 |
| 5. | Діти з багатодітних сімей | 20 | 7 |
| 6. | Діти чорнобильці | 0 | 0 |
| 7. | Діти-інваліди | 0 | 0 |
| 8. | Діти матерів-одиначок | 16 | 8 |
| 9. | Діти позбавлені батьківського піклування | 6 | 0 |
| 10. | Діти групи ризику (девіантна поведінка) | 7 | 3 |
| 11. | Складна життєва ситуація | 2 | 2 |
| 12. | Діти працівників міліції, що загинули | 0 | 0 |
| **Загальна кількість дітей пільгового контингенту** | | **84** | **33** |

У ДЮСШ систематизована робота з соціального захисту неповнолітніх. З метою чіткої організації та підвищення ефективної діяльності педагогічного колективу з формування правової культури та попередження правопорушень з початку навчального року у річному плані школи сплановано заходи з профілактики правопорушень та правового виховання учнів. Основна мета - координація зусиль педагогічного колективу, запобігання правопорушень; охорона прав дитини. У закладі велася робота з ранньої профілактики правопорушень серед учнів, систематично проводилася індивідуальна робота з учнями та їх батьками з метою профілактики правопорушень. У планах виховної роботи тренерів-викладачів були заплановані бесіди з правового виховання, бесіди з профілактики правопорушень, робота з батьками дітей, схильних до правопорушень. Адміністрацією та тренерами-викладачами велика увага приділяється дітям пільгового контингенту та дітям, які потребують підвищеної педагогічної уваги. Кожного року уточнюються списки дітей пільгового контингенту та дітей з девіантною поведінкою. Відвідують сім’ї, спілкуються з батьками, класними керівниками, вирішують разом питання виховання дітей в сім’ї та школі.

Діяльність педагогічного колективу була спрямована на виховання свідомого патріота, громадянина України, соціально компетентного в нових умовах життя. Головним із напрямків виховної роботи з учнями є громадське виховання. Серед спортивно-масових заходів слід відзначити участь вихованців ДЮСШ у змаганнях з міні-футболу, посвячених Дню Гідності і Свободи в смт Шевченкове, проведення змагань з волейболу та міні-футболу, посвячених Дню пам’яті Героїв Небесної Сотні, участь у змаганнях та заходах, присвячених річниці Великої перемоги. Моральне виховання спрямоване на прищеплення і розвиток поваги до загальнолюдських цінностей та іншої людини. Повноцінний розвиток дітей можливий лише за умови формування в них навичок здорового способу життя. З метою формування здорового способу життя проводилась роз’яснювальна робота про шкідливі звички (тютюнопаління, токсикоманія, наркоманія).

**Медичний супровід навчально-тренувальної роботи ДЮСШ**

Поза увагою не залишалася і турбота про здоров’я вихованців. Протягом року і під час прийому учнів до ДЮСШ діти проходять медичний огляд. Тренери-викладачі слідкують, щоб на тренувальних заняттях не було перевантажень, перетренувань. До навчально-тренувальних занять діти допускаються тільки з дозволу лікаря при наявності медичної довідки. Лікар обов’язково присутній на всіх спортивно-масових заходах, які проводяться на стадіонах, спортивних залах та майданчику зі штучним покриттям та стадіоні. Поглиблене медичне обслуговування проводилося два рази на рік. Медичне обслуговування проводила КЗОЗ «Центр первинної медико-санітарної допомоги Печенізького району». Вихованці спортивної школи, які приймають участь у змаганнях, додатково проходили медичне обстеження. Вихованці ДЮСШ цього року були застраховані страховою компанією «Оранта». Але цього на жаль вкрай недостатньо. Для організації і проведення спортивно-масових заходів та офіційних змагань, школі потрібен медичний працівник на постійній основі.

На виконання Закону України «Про оздоровлення та відпочинок дітей» (зі змінами), розпорядження голови Печенізької районної державної адміністрації від 18.05.2016 року № 89 «Про організацію оздоровлення та відпочинку дітей у 2016-2020 роках» відділом освіти Печенізької районної державної адміністрації, загальноосвітніми та позашкільними навчальними закладами проводилась відповідна робота. В оздоровчий період 2017 року у чотирьох пришкільних таборах відпочинку загальноосвітніх навчальних закладів з денним перебуванням було охоплено оздоровленням та відпочинком 138 вихованців ДЮСШ (57,5 % від загальної кількості вихованців ДЮСШ).

Стан роботи з охорони праці, безпеки життєдіяльності, виробничої санітарії під час навчально-тренувальної роботи в ДЮСШ знаходився під щоденним контролем адміністрації школи. З метою організації роботи з охорони праці та забезпечення безпеки життєдіяльності учасників навчально-виховного процесу перед початком навчального року видано накази, які стосуються попередження травматизму вихованців та працівників ДЮСШ, протипожежної безпеки, безпеки дорожнього руху, створення системи охорони праці у закладі. Розроблені посадові інструкції та інструкції з охорони праці для всіх працівників, які видані працівникам під підпис. У наявності журнали реєстрації інструктажів, обліку дитячого та дорослого травматизму, тощо. Відповідно до «Типового положення про організацію навчання з питань охорони праці» проводилось навчання працівників школи з питань охорони праці, техніки безпеки, пожежної безпеки тощо. Відпрацьована програма вступного та первинного інструктажів з охорони праці для працівників та вихованців школи.

Робота з охорони праці та безпеки життєдіяльності в школі велась відповідно до:

- статей 43, 50 Конституції України;

- Закону України «Про освіту», стаття 26;

- Кодексу законів про працю України, статті 2, 10, 13;

- Закону України «Про охорону праці», статті 6, 7, 10, 15, 19, 25.

У 2017/2018 навчальному році стався один випадок травматизму серед вихованців та прцівників ДЮСШ під час навчально-тренувальної роботи (змагання чемпіонату Харківської області з футболу серед ДЮСШ). Проведено розслідування з даного випадку.

У ДЮСШ в 2017/2018 навчальному році здійснювався внутрішній контроль і проводився певний аналіз діяльності закладу. Протягом року адміністрація закладу постійно здійснювала контроль за об‘ємом виконання запланованого програмного матеріалу, якістю укомплектування навчально-тренувальних груп, аналізувала причини плинності контингенту груп початкової підготовки: відвідувались заняття тренерів-викладачів, аналізувалися результати участі спортсменів ДЮСШ у змаганнях, проводилися перевірки ведення шкільної документації. На засіданнях тренерської ради розглядалися питання та проводився аналіз, що стосувалися різних напрямів роботи: організація роботи з обдарованою молоддю, попередження дитячого травматизму, участі вихованців ДЮСШ у різних спортивних конкурсах, змаганнях, реалізації основних аспектів учасниками навчально-виховного процесу, виконанні законодавчих і нормативних документів, тощо. На підставі аналізу цієї роботи зроблено висновки, що тренери працюють над набором дітей у групи, своєчасно розпочинають заняття, сумлінно підходять до проведення тренувань, забезпечують виконання навчальних програм. Впродовж  навчального року здійснювався контроль за станом навчально-тренувального та виховного процесу у відділеннях з видів спорту. За результатами перевірок у 2017/2018 навчальному році видано  аналітичні накази, а саме: від 14.02.2017 № 07 «Про стан ведення ділової документації тренерами-викладачами»; від 18.02.2017 № 10 «Про стан навчально-тренувальної роботи у навчальних групах початкової підготовки першого року навчання»; від 18.04.2017 № 17 «Про  результати перевірки стану навчально-тренувальних занять у відділенні важкої атлетики».

Крім того, на засіданнях тренерської ради розглядалися питання щодо розвитку вихованців, які мають найкращі показники зі спортивної підготовки та залучення їх до змагань (протокол № 06 від 20.12.2017).

    За підтримки Печенізької районної ради, Печенізької районної державної адміністрації та сприяння адміністрації ДЮСШ вихованці спортивної школи систематично беруть участь у різноманітних обласних та районних спортивно-масових заходах (чемпіонат Харківської області з футболу серед ДЮСШ, чемпіонат Харківської області з волейболу серед ДЮСШ, чемпіонат та Спартакіада Харківської області з важкої атлетики, регіональні та обласні турніри з боксу, гирьового спорту, міні-футболу).

Досягнення вихованців ДЮСШ у 2017/2018 навчальному році знизилися, як було відзначено вище, з 16 навчально-тренувальних груп школи 16 становлять групи початкової підготовки 1 року навчання. Звичайно, вихованцям цих груп важко конкурувати зі спортсменами на етапах спортивного вдосконалення.

- 1 місце – регіональний обласний турнір з міні-футболу в м. Чугуєві, юнаки 2006-2007 року народження, 04.01.2018 року.

- 3 місце – міжрайонний турнір з міні-футболу з нагоди Міжнародного жіночого дня, юнаки 2006-2007 року народження, 11.03.2018 року.

- 1 місце – Стрекалов Богдан, Відкритий кубок Харківського національного університету повітряних сил серед силових структур з гирьового спорту;

- 1 місце - Стрекалов Богдан, Кубок м. Харкова з гирьового спорту;

- 3 місце - Стрекалов Богдан, Спартакіада серед міст та районів Харківської області з гирьового спорту;

- Стрекалов Богдан та тренер-викладач Орлов Юрій Володимирович нагороджені Почесною грамотою (подякою) Печенізької районної державної адміністрації за спортивні досягнення;

- 2 місце – ІІІ етап, обласні (зональні) змагання з футболу на призи клубу «Шкіряний м’яч» у м. Чугуєві;

- 3 місце – ІІІ етап (обласний) чемпіонату України з волейболу серед команд юнаків та дівчат загальноосвітніх навчальних закладів у смт Дворічна.

З метою морального стимулювання вихованців ДЮСШ за досягнення в спортивно-масових заходах та активному житті ДЮСШ за рішенням спільних зборів тренерсько-викладацького колективу та Ради закладу запроваджено нагородження вихованців спортивними Грамотами та Дипломами.

Не без уваги залишалося питання фінансово-господарської діяльності закладу. У 2017/2018 навчальному році, за підтримки Печенізької районної ради, Печенізької районної державної адміністрації, виділено 35 000,00 гривень для участі вихованців ДЮСШ в різноманітних спортивно-масових заходах. Завдяки участі у міні-проекті «Разом в майбутнє» було встановлено спортивний майданчик «Стріт Воркаут» на суму 192 850,00гривень**.** Також було придбано п'ятнадцять м’ячів для відділення баскетболу на суму 6750,00 гривень (залучено кошти обласного бюджету – 95 050,00 гривень, районного бюджету – 97 800,00 гривень, було придбано два комплекти спортивної форми для участі у змаганнях вихованців ДЮСШ на суму 19 280,00 гривень.

Адміністрацією ДЮСШ проводився аналіз виконання поставлених завдань та роботи спортивної школи в цілому, на основі якого планується діяльність ДЮСШ на наступний навчальний рік. У новому навчальному році педагогічний колектив продовжить роботу над удосконаленням форм та методів роботи, орієнтованих на спортивні досягнення та над створенням необхідних умов покращення матеріальної бази школи для удосконалення якості проведення навчально-тренувальної роботи. Колектив ДЮСШ спрямовує зусилля на вирішення вищевказаних задач шляхом: організації навчально-тренувальної роботи на базах загальноосвітніх навчальних закладів району, відбору перспективних дітей, проведення різноманітних змагань і спортивних заходів. Але підготовка спортсменів знаходиться ще не належному рівні.

До основних причин цього можна віднести:

- малоефективний відбір дітей в навчальних групах по тестах і контрольних нормативах;

- відсутність в ДЮСШ своєї матеріально-технічної спортивної бази;

- недостатній рівень позакласної роботи з фізичного виховання в загальноосвітніх навчальних закладах району, відсутність в них спортивного суперництва;

- велике навантаження на учнів, зміна життєвого рівня в потребах і інтересах дітей.

Усе перераховане вище приводить до зниження популярності видів спорту і значно заважає проведенню своєї навчально-тренувальної та спортивної роботи в ДЮСШ.

Виходячи з цього, головними завданнями у роботі та пріоритетними напрямками діяльності ДЮСШ в 2017/2018 навчальному році, педколектив вважає:

- виконання Конституції України, Законів України “Про освіту”, “Про загальну середню освіту”, “Про позашкільну освіту”, «Про фізичну культуру та спорт», Положення про ДЮСШ, інших нормативно-законодавчих документів;

- проведення агітаційної та роз‘яснювальної роботи серед учнів загальноосвітніх шкіл щодо залучення їх до систематичних занять фізичною культурою та спортом;

- ввести, додатково, до штатного розпису ДЮСШ  ставку медичного працівника, відповідно до Положення про дитячо-юнацьку спортивну школу;

- проведення постійної роботи з питань попередження усіх видів дитячого травматизму під час навчально-тренувального процессу;

- здійснювати фізкультурно-оздоровчу роботу серед вихованців ДЮСШ, спрямовану на зміцнення їх здоров’я і всебічний розвиток фізичних даних, формування рухових умінь і навичок;

- формування у вихованців свідомого відношення до регулярних занять фізичними вправами;

- вести підготовку з числа вихованців інструкторів-масовиків та суддів спорту;

- бути методичним центром і надавати допомогу загальноосвітнім навчально-виховним закладам в організації позакласної спортивно-масової роботи;

- забезпечити охоплення навчально-тренувальними заняттями в ДЮСШ не менше 30% учнів загальноосвітніх навчальних закладів району;

- покращити матеріально-технічну базу ДЮСШ.

- покращення підготовки спортсменів дисциплінованих, морально стійких, готових до праці та захисту Вітчизни;

- результативність виступів на різноманітних змаганнях;

- проведення навчально-тренувальної роботи з навчальними групами по затвердженому розкладу і на високому організаційному рівні;

- забезпечувати порядок та техніку безпеки при проведенні навчально-тренувальних занять;

- забезпечувати підготовку збірних команд ДЮСШ і окремих вихованців до обласних змагань;

- покращити роботу тренерсько-викладацького складу ДЮСШ, проводити взаємовідвідування занять тренерів-викладачів, відвідування занять директором ДЮСШ з наступним аналізом занять;

- проводити роботу по закріпленню та стабілізації тренерсько-викладацького складу ДЮСШ;

- всі заходи в ДЮСШ проводити згідно графіка і плану-календаря.

    До управління діяльністю ДЮСШ залучаються тренерський колектив через діяльність тренерської ради, батьки, як члени Ради ДЮСШ, громадськість. Кожна із спільнот має можливість внести пропозиції, висловити незадоволення, надати допомогу. Річний план роботи ДЮСШ включає розділи із планування діяльності тренерської ради, співпраці з батьками, навчальними закладами району та організаціями.

Робота зі зверненнями громадян регламентується чинними законодавчими актами та наказом по ДЮСШ. Усі звернення фіксуються, визначається тип звернення, приймаються рішення щодо вирішення питання та надається ґрунтовна відповідь.

Враховуючи сучасні вимоги, стиль керівництва Печенізької ДЮСШ більш близький до демократичного, так як більшість рішень приймаються на основі врахування думки колективу й інтересів справи, створюється такий мікроклімат, коли успіхи кожного сприймаються позитивно, ініціатива й самостійність підтримується, повноваження делегуються. Директор ДЮСШ у роботі з працівниками дотримується партнерського стилю керівництва. Проблеми обговорюються й виробляються різні варіанти рішення, з них обирається найбільш оптимальний, затверджується і в подальшому здійснюється. Основними формами спілкування є наради, індивідуальні бесіди, інформування. Контроль здійснюється не заради пошуку винних, а заради позитивного кінцевого результату. На моє переконання, завдяки такому стилю керівництва у закладі залишається мінімум агресивності, наявне творче вирішення справ; переважають такі методи керівництва як порада, особистий приклад, похвала; ставлення до людей – шанобливе, вимогливість поєднується із справедливістю, спілкування ввічливе, поважливе. У зв'язку з цим я надаю колегам більше самостійності, відповідної їхній кваліфікації і характеру роботи, створюю необхідні умови для самореалізації. У кожному зі своїх підлеглих бачу, насамперед, особистість у всьому розмаїтті її людських якостей і властивостей. Таких якостей у адміністративній роботі вимагаю не тільки від себе, а й від своїх заступників.

**РЕЗОЛЮЦІЯ**

1. Визнати діяльність директора Печенізької ДЮСШ Киценка Анатолія Михайловича на посаді протягом 2017/2018 року такою, що відповідає займаній посаді.

2. В процесі виховання формувати у молоді високі національні та загальнолюдські цінності, залучати їх до вивчення героїчних сторінок українського народу;

3. Формувати свідомість громадянина, повагу до таких цінностей, як свобода, рівність, справедливість, Закони України, державні символи;

4. Забезпечити повноцінний фізичний розвиток особистості, формувати фізичні здібності вихованців ДЮСШ, зміцнювати їхнє здоров'я;

5. Впроваджувати нові форми і методи роботи;

6. Відстежувати виконання наказів та рішень тренерської ради ДЮСШ;

7. Систематизувати роботу проведення моніторингу в ДЮСШ;

9. Продовжити модернізацію матеріальної-технічної бази ДЮСШ для впровадження в освітній процес нових форм навчально-тренувальної роботи і виховання;

10. Продовжити запровадження рейтингової системи для школярів, передбачити засоби стимулювання обдарованих вихованців та їх наставників.